01



「新型コロナ関連倒産 最新情報」はhttps://www.tdb.co.jpでご覧いただけます

No. 1215

企業 ZOOM UD

株式会社セーフティ

運行管理請負のプロフェッショナル

企業の経営者や役員が乗る黒塗りの高級車、そ の運行管理を請け負うのが(株)セーフティだ。緑 ナンバーのハイヤーではなく白ナンバーの自家用 自動車ともなれば、その会社のステイタスを示す ことにもなる。しかし、米田忠志社長付きの専任運 転士はいないという。その理由は、インタビュー の中で色々なお話を伺ううちにわかってきた。

当社が提供するサービスは、契約先が自家用自 動車またはリース車両を用意し、当社が常勤で雇 用している社員を専任運転士として配属するも の。契約は1年毎の更新だ。自家用自動車の所有 権は契約者にあるため自動車税、自動車重量税や 自賠責保険の支払い義務はあるが、運転業務や運 行労務管理、車両の保守・管理を安心して任せら れるメリットがある。

ドライバーは50代が中心。道交法の遵守はもち ろん、優れた運転技術とマナーを身につけ、道路 を知り尽くしたその道のプロだ。自衛隊出身者や 元競輪選手、近年はホテルマンやブライダル関連 業界の出身者も増えてきた。彼らは規律正しく、 上下関係に厳しく、公私の別をわきまえて無駄口 をきかない。「極端な話、運転技術などは教育研修 プログラムでみっちりと教え込むのでまっさらで 構わない。しかし礼節やマナーというものは一朝 一夕では身につかない」。65歳定年だが、シニア雇 用で最長72歳の者もいる。契約者から絶対的な信 頼を寄せられ、この域に達すればもはや「秘書以 上の秘書」という存在になる。

米田社長の専任運転士がいないのは、そのため だ。「当社にとっては熟練したドライバーこそが 最高の商品であり、宝です。私も含めて経営陣が ドライバーの研修以外で乗ることはありません」。 ちなみにこの世界の営業は口コミの影響が大き い。優れたドライバーは替えが効かない。5年、 10年の長期契約になる。営業をかけても、それが 結実するのは何年も先になる。「ところが社長同 士、役員同士の会話であそこはいいよ、となれば 即決する。だからこそ優れたドライバーを育て、 契約者から信頼され、良い評判を得ることが大事 なのです」。現在、当社の得意先は大企業、金融機 関、オーナー経営者など約400社にも達している。 米田社長はもともと、生命保険会社のシステム



部門の担当役員だった。社長に就任してから2年 半になる。「ドライバーやマネジャーの人間力で これまでやってきた会社。これが最大の強みだ し、失いたくない。しかしやはりシステム化の遅 れは感じる」という。働き方改革やDXの波はこ の業界にも押し寄せ、長時間労働問題の改善を 迫っているし、テレマティクスや自動運転などの 技術革新にも対応していかなければならない。 2022年、全社管理基幹システムの再構築に取り組 む。これまでは汎用品をカスタマイズしていた が、自社開発によって大幅な機能強化と業務効率 向上を果たす見込みだ。

とはいえ先に述べたように、車両運行管理業は 簡単に売り上げを伸ばしていける商売ではない。 米田社長がもうひとつの柱に据えているのが医療 事務の受託や保育士、給食スタッフの派遣などを 行う人材事業だ。10年前、多角化の一環で始めた ものだが、「ようやく利益が得られるレベルに 入ってきた。特に医療事務は成長分野。まだまだ 伸びしろがある」。現在15%の売上構成比を、早期 に30%まで高める方針だ。

中核事業の盤石な体制、収益源の多様化、無借 金経営、ブレることなくこの路線を歩んでいって ほしい。

(取材・文/東京支社情報統括部 太宰 俊郎)

会社概要

(株) セーフティ

TDB企業コード:983256686 法人番号:5011101010948 東京都新宿区西新宿2-4-1 電話:03-3345-7911

代表:米田 忠志(ヨネダ タダシ)氏 設立:1986年(昭和61年)2月

資本金:3000万円

事業内容:企業の役員車等の運行管理業務請負 年収入高:約61億9100万円(2021年3月期)

https://www.safety-ssm.co.jp/